



Sto šedesát dva tisíc. Takový je nárůst ambulantních pacientů za posledních šest let v Ústřední vojenské nemocnici Praha. Zatímco v roce 2000 jich registrovali 737 484, tak vloni už „úveenkou“ prošlo bezmála 900 tisíc osob. Ovlivňuje tato skutečnost chod nemocnice a kvalitu poskytované zdravotní péče? O tom, ale i o dalších aktuálních tématech jsme hovořili s ředitelem pražské ÚVN plukovníkem MUDr. Štefanem Brunclíkem.

Text: Pavel LANG
Foto: Jiří HOKŮV a archiv ÚVN Praha

NEMOCNICE, o které se mluví

■ Pane řediteli, čím to, že je o služby Ústřední vojenské nemocnice Praha tak enormní zájem pacientů?

Dávám to do spojitosti s mezinárodním certifikátem kvality, který ÚVN Praha v roce 2004 získala a nedávno obhájila. Od akreditované nemocnice nelze očekávat nic jiného než špičkovou zdravotní péči. Ústřední vojenská nemocnice je navíc spádovým zdravotnickým zařízením pro Prahu 6 a vykonává řadu mimoregionálních a resortních aktivit. Věhlas ÚVN s sebou zákonitě nese nárůst klientely. Pravdou je, že jsme vzhledem k průchodnosti pacientů nemocnicí již na hranici našich možností. Uvedu příklad z oční kliniky. Laserové centrum pro refrakční vady

bylo budováno na kapacitu zhruba třiceti pacientů týdně. Dnes jsme na počtu sedmdesát a více, avšak při stejném počtu personálu a ve stejných prostorech.

■ Proč neredukujete počty ambulantních pacientů?

Jakým způsobem to chcete provádět? Budete říkat pacientům, že je neošetříte nebo rovnou zavřete čekárny odborných oddělení? To je přece absurdní. ÚVN je zařízením otevřeným pro resortní i civilní klientelu, nemocnice má uzavřeny smlouvy se všemi zdravotními pojišťovnami působícími na území ČR a poskytuje péči i samoplátcům. Je to zkrátka začarovaný kruh. Nemůžeme predikovat,

kolik akutních pacientů nemocnici navštíví nebo kolik jich přiveze záchranná služba.

■ To nemáte žádné řešení?

Možnosti nemocnice jsou v tomto směru velice omezené. V ÚVN platí, že dobro pacienta je nejvyšší zákon. Počty ambulantních pacientů nelze omezovat, ale částečně regulovat. Jeden ze způsobů je, že nám každý příchozí pacient prochází oddělením akutního příjmu. Neakutní případy u klientů, kteří nepatří do našeho registru, doporučujeme do jejich spádových zdravotnických zařízení. Postupujeme tak, aby v žádném případě nedošlo k újmě na zdraví.

■ ÚVN Praha nabízí téměř komplexní rozsah zdravotnické péče s výjimkou dětského lékařství, porodnictví a kardiologie. Považujete toto spektrum za konečné?

Jedná se o ustálený stav. Prioritou nemocnice jsou urgentní stavy chirurgického

Již sedmdesát roků poskytuje Ústřední vojenská nemocnice Praha kvalitní zdravotní péči tisícům pacientů z celé republiky

Afakta

- Před sedmdesáti lety, v srpnu 1938, zahájila svoji činnost Masarykova vojenská nemocnice v Praze-Střešovicích.
- V souladu s novou zdravotnickou legislativou se ÚVN Praha stala zařízením otevřeným i pro civilní klientelu. Od roku 1997 je i spádovou nemocnicí pro Prahu 6.
- V současné době nemocnice disponuje 684 lůžky (z toho 76 lůžek intenzivní péče), pěti klinikami, 32 odbornými odděleními a 18 operačními sály. V ÚVN pracuje 1700 zaměstnanců a počet ambulantních pacientů v roce 2007 činil cca 900 tisíc.
- V roce 2004 získala ÚVN Praha certifikát k mezinárodní akreditaci Joint Commission International, což je nezávislé externí potvrzení vysoké kvality péče a bezpečí pro pacienty. V loňském roce jí byl certifikát JCI opětovně obnoven.

a interního profilu a intenzivní medicíny. V roce 1998 byl ÚVN určen statut traumacentra, což znamená, že je schopna ošetřovat nejsložitější mnohočetná a komplikovaná poranění, včetně poranění centrální nervové soustavy. Nemá smysl rozvíjet obor, který tady řadu let neexistuje. Na specializované výkony a ošetření vámi jmenovaných odvětví se zaměřují jiné nemocnice v Praze a my s nimi úzce spolupracujeme. Příklad? Náš nejznámější kardiolog profesor Pirk z IKEMu provádí v ÚVN každý týden indikační semináře k operacím u pacientů, které jsme vyšetřili. Následně je kardiologický výkon proveden v našem partnerském zdravotnickém zařízení.

■ Zeptáme se obráceně, neuvažujete o tom, že by nemocnice snížila spektrum zdravotní péče?

Zpracováváme strategii rozvoje ÚVN Praha na nadcházejících pět let a hovoříme v ní o čtyřech variantách.



Od optimistické až po krizovou. Kdyby nastala krizová situace, dokážu si představit, že určité programy budeme tlumit. Jinými slovy, zrušíme některá odborná oddělení nebo je nebudeme rozvíjet. Zaměřili bychom se výhradně na priority a ty podporovali.

■ Co může přivodit krizovou situaci v Ústřední vojenské nemocnici?

(Smích). Předně peníze. Zřizovatel, což je resort obrany, nám výrazně sníží příspěvek, respektive ho přestane zcela poskytovat, a problém je na světě. Jde o celou řadu faktorů.

■ Doložíte vaše slova konkrétními čísly?

Chci zdůraznit, že se jedná o významnou položku v rámci hospodaření ÚVN. Ročně dostáváme od MO ČR na chod nemocnice zhruba tři sta milionů korun, a to za činnosti, které souvisejí s aktivitami resortu obrany. Kromě toho resort MO finančně přispívá na modernizaci nemocnice. Rekonstrukce nedávno otevřeného pavilonu C, kde se nacházejí tři významné projekty včetně multifunkčního operačního sálu s magnetickou rezonancí pro zákroky v oblasti neurochirurgie, přišla na 750 mil. Kč. Zřizovatel poskytl částku 500 mil. Kč. Z vlastních zdrojů bychom tento záměr nebyli schopni zrealizovat.

■ Reforma zdravotnictví přinesla mimo jiné platby u lékařů. Jak jste se „vypořádali“ s vybíráním poplatků od pacientů v ÚVN?

Osobně jsem nezaznamenal negativní reakce jak ze strany pacientů, tak od zdravotnického personálu. Lidé to berou jako fakt, který neovlivní. V ÚVN je k dispozici šest automatů. Jejich nákup

a zprovoznění nás přišlo na půl milionu korun. Vybrané regulační poplatky jdou na konto nemocnice a zůstávají nám k dispozici. V lednu 2008 to bylo 800 tisíc korun. Následně odhadujeme částku okolo jednoho milionu Kč měsíčně.

■ V letošním roce Ústřední vojenská nemocnice Praha oslaví sedmdesát let svoji činnosti. Jaký dárek by vás obzvláště potěšil?

Ten nejkrásnější dárek ke svému sedmdesátiletému jubileu už Ústřední vojenská nemocnice dostala, a to prodloužení mezinárodní akreditace JCI (Joint Commission International) o další tři roky. V březnu nám bude opětovně předán certifikát kvality. ÚVN Praha zůstává i nadále mezinárodně akreditovanou nemocnicí. Obhajoba vysoké kvality péče a bezpečí pro pacienty byla mnohem náročnější než akreditační proces v roce 2004. To proto, že se kvalita požadovaných mezinárodních standardů, kterých je více než tři sta, rok od roku zvyšuje.

Pohled do multifunkčního operačního sálu s magnetickou rezonancí, kde se provádějí zákroky v oblasti neurochirurgie.

