



NEMOCNICE, o které se hovoří

Dne 13. února 2012 podepsal ministr obrany Alexandr Vondra zřizovací listinu, kterou se Ústřední vojenská nemocnice stala vojenskou fakultní nemocnicí

K rozhodnutí o zřízení Ústřední vojenské nemocnice – Vojenské fakultní nemocnice Praha došlo v souvislosti s podepsáním veřejnoprávních smluv mezi Ministerstvem zdravotnictví ČR a lékařskými fakultami v září 2011, jejichž obsahem je především převzetí specializačního vzdělávání lékařů a zubních lékařů lékařskými fakultami od Institutu postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví (IPVZ). Transformace ÚVN na fakultní nemocnici Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany (FVZ UO) řeší především otázku zajištění postgraduálního vzdělání vojenských lékařů s důrazem na zabezpečení jejich odborného růstu. Cílem je nabídnout a umožnit vojenským lékařům systém specializačního vzdělávání v akreditovaných programech zaměřených na válečnou medicínu. Jako dosud bude ÚVN poskytovat klinickou a praktickou výuku pro všechny tři lékařské fakulty i pro Fakultu tělesné výchovy a sportu Karlovy univerzity. Významná změna nastane především v oblasti specializovaného vzdělávání, kdy současných 29 akreditovaných oborů postgraduálního vzdělávání bude rozšířeno o další akreditované obory specializované na vojenské lékařství – připravuje se například akreditace pro obor válečná chirurgie. Na rozdíl od lékařů, kteří svou odbornou způsobilost

získávají na civilních lékařských fakultách, musí vojenští lékaři ovládat ještě další problematiku, proto navíc vykonávají další 3 státní odborné zkoušky (vojenská hygiena a epidemiologie, válečná chirurgie a válečné vnitřní lékařství).

O všech změnách, kterou dnes Vojenskou fakultní nemocnici Praha čekají, jsme hovořili s jejím ředitelem plk. prof. MUDr. Miroslavem Zavoralem, Ph.D.

Na úvod by se patřilo říct, čím všim jste ve vojenském zdravotnictví dosud prošel?

Do Ústřední vojenské nemocnice v Praze jsem nastoupil v roce 1997 na post primáře II. interního oddělení, zaměřeného na gastroenterologii. V dalších letech došlo ke sloučení všech samostatných interních oddělení na Interní kliniku, která je nyní výukovým pracovištěm I. lékařské fakulty Univerzity Karlovy. Stal jsem se jejím přednostou a začal se z titulu této funkce podílet na řízení nemocnice v rámci grémia ředitele.

Co vás vyneslo do křesla ředitele ÚVN?

Poté co byl můj předchůdce, ředitel ÚVN plk. MUDr. Štefan Brunclík, vyslán do Bruselu na vojenskopolitickou misi, zúčastnil jsem se regulérního konkurzu na místo ředitele ÚVN a v něm jsem uspěl.

Můžete nám sdělit své stávající pocity, jež prožíváte v této funkci?

Funkce ředitele ÚVN je poměrně náročná, takže o svých pocitech často nemám čas přemýšlet. Tím, jak jsem prošel celou hierarchií civilních i vojenských zdravotnických pozic, dovedu celkem dobře chápat antagonismy, které se při vedení takové instituce na různých úrovních řízení vyskytují. Snažím se naplnit svou vizi o směřování ÚVN v generelu pražského i celostátního zdravotnického systému. K dosažení těchto cílů se mi podařilo získat podporu našeho zřizovatele a mám k dispozici kvalitní manažerský tým. Nebýt finanční krize, byl bych naladěný velmi optimisticky, ale i za současných podmínek mne práce naplňuje a těší.

Řečeno vojenskou terminologií, nevíte stovkám profesionálů AČR, ale přitom zodpovídáte za hodnotu nejennější – lidské zdraví. Váš komentář vojáka – manažera – lékaře?

Služba příslušníkům Armády ČR je pro mne a celou nemocnici absolutní prioritou, stejně jako péče o válečné veterány. Do armády jsem vstoupil z civilního sektoru, ale myslím, že dlouholetá spolupráce s kolegy, kteří celý život zasvětili vojenskému lékařství, mne naučila rozumět specifikům vojenského zdravotní služby. Vojenský dril a jednoznačné principy velení mi mou manažerskou práci usnadňují. V individuálním přístupu lékaře k pacientovi, ať již vojákově či civilistovi, nedělám žádné rozdíly. To by bylo v rozporu s lékařskou etikou.

Čím to, že je o službě ÚVN Praha tak enormní zájem pacientů?

Domnívám se, že ÚVN Praha má dobrou reputaci pro všeobecně vysokou kvalitu poskytovaných služeb, je proslulá některými špičkovými pracovišti a je velmi dobře a moderně vybavená. Oproti velkým fakultním nemocnicím je zde péče jen komornější prostředí, nižší míra anonymity, což pacienti vítají.

Neuvažujete z hlediska rostoucího počtu ambulantních pacientů o snížení spektra zdravotní péče?

Rozhodně nemíníme redukovat poskytovanou péči, pokud na ni budeme mít prostředky z plateb pojišťoven. Jak je všeobecně známo, rozsah poskytované péče lze rozšířit pouze tehdy, jsou-li na ni peníze. Ty můžeme získat úsporami, ale i snahou o výhodnější zajištění našich služeb smlouvami s našimi pojišťovenskými partnery, což je proces velmi složitý a dlouhodobý. V současné době věnujeme velkou péči racionalizaci nákupů materiálů a služeb a snažíme se optimalizovat složení personálu, tak aby byl jeho potenciál maximálně využit.

Co nového připravujete, aby kvalita poskytované zdravotní péče a bezpečí pro pacienty byla na špičkové úrovni?

Nemocnice definovala své prioritní obory, ve kterých máme ambici udržet naše vedoucí postavení v kontextu české medicíny. Kvalita však musí být přítomna na všech úrovních, a proto pracujeme na standardizaci různých léčebných a diagnostických postupů, zavádíme bezpečnostní procedury a kontinuálně školíme personál v dodržování pracovních postupů. Věřím, že se nám podaří získat pro celou nemocnici národní akreditaci a v blízké budoucnosti nemocnici reakreditovat i na mezinárodní úrovni, což v současné době vzhledem k organizačním změnám nebylo možné.

Říká se, že prevence je polovina léčby. Cítí toto pravidlo i ÚVN Praha?

Nepochybně ano, s tím nelze než souhlasit. V nemocnici máme řadu ambulancí,

kteří řeší problematiku kouření, nadváhy a nezdravého životního stylu, což se bohužel týká i některých vojáků v činné službě. Nabízíme rovněž celou řadu preventivních programů, které pomáhají předcházet nádorovým onemocněním trávicí trubice, zejména rakovině tlustého střeva, jícnu a žaludku, a máme k dispozici i specialisty na prevenci kardiovaskulárních onemocnění, která jsou stále nejčastější příčinou úmrtí v naší populaci.

Nacházíme se v období ekonomické recese, kdy se velice zvažují investice. Kam budou směřovat v ÚVN Praha?

V ÚVN se naštěstí podařilo realizovat zásadní rekonstrukci všech důležitých pavilonů ještě před propuknutím ekonomické krize. V současnosti plánujeme výstavbu nového pavilonu soudního lékařství a patologie. Plánujeme rekonstrukci a rozšíření prostor pro vojenské veterány a v prostorách jednoho z pavilonů vznikne i nové ambulantní centrum pro potřeby armády. Zde budou vyšetřováni rekruti i vojáci v činné službě s tím, že hlavní prioritou bude efektivita a zabezpečení krátkých čekacích dob na vyšetření.

Mít k dispozici určité finanční prostředky však neznamená mít definitivně vyhráno. Základem je lidský potenciál. Jak si v tomto směru stojí ÚVN Praha?

Práce v ÚVN je pro lékaře i ostatní personál stále atraktivní, proto nemáme nedostatek lékařů ani zdravotních sester, které k nám dojíždějí do zaměstnání nejen z Prahy, ale i ze Středočeského kraje. Platy v ÚVN jsou v národním i pražském srovnání mírně nadprůměrné. Naším pracovníkům umožňujeme profesionální růst, a tím, že máme akreditaci pro postgraduální vzdělávání ve většině klinických i paraklinických oborů, je zaměstnání v ÚVN atraktivní i pro absolventy lékařských fakult, kteří by jinak hledali uplatnění třeba v zahraničí.

ÚVN Praha je nemocnice, o které se často mluví. Jak postupovat, aby to byla slova výhradně lichotivá?

Medicína není vždy úspěšná a dennodenně se ve své práci setkáváme s lidskými tragédiemi a zbytečně zmařenými životy. Naplnit očekávání našich pacientů a jejich příbuzných není vždy bohužel možné, a proto vždy existuje nějaký prostor pro pochybnosti. Musíme pracovat na tom, aby naše nemocnice poskytovala konzistentně služby na vysoké profesionální úrovni, což se zdaleka netýká jen zručnosti lékařů. Musíme umět s našimi klienty komunikovat, být empatičtí a musíme projevat lidský zájem o problémy bližních. Kvalitu naší práce musíme vystavit objektivnímu a kontinuálnímu hodnocení a kritice od nezávislých hodnotitelů a jejich doporučení realizovat. O ÚVN se v loňském roce hodně hovořilo v souvislosti s PPP projektem výstavby hotelu, konferenčních prostor a ubytovny. Po zralé úvaze a přepečlivé analýze jsme se nakonec rozhodli neuskutečnit jej, a to i za cenu finanční ztráty v podobě penále. Informace v médiích celou problematiku bohužel příliš zjednodušovaly. Jsem však zcela přesvědčen, že se jednalo o správné rozhodnutí, které státnímu rozpočtu ušetřilo miliardové částky.

Stanovil jste si metu, kterou chcete během svého „ředitelování“ v ÚVN Praha dosáhnout?

Rád bych udržel a dále vylepšil pověst ÚVN jako jednoho z nejlepších zdravotnických zařízení v České republice. Podařilo se nám získat statut Vojenské fakultní nemocnice Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany, což nám otevírá další cesty k financování výzkumných a vzdělávacích aktivit. Chci definovat transparentní ekonomické parametry chodu nemocnice a maximálně ji přiblížit k vyrovnané finanční bilanci. Věřím, že se z Ústřední vojenské nemocnice – Vojenské fakultní nemocnice Praha stane rovnocenný partner velkých pražských fakultních nemocnic a že bude i nadále excelentním vzdělávacím centrem pro vojenské lékaře.

Text: Pavel Lang
Ilustrační foto: Jan Kouba

Nové přístroje v kardiocentru ÚVN

Od počátku letošního roku je kardiocentrum ÚVN vybaveno špičkovými zdravotnickými přístroji i monitorovacími systémy. Byly pořízeny v rámci projektu Přístrojové vybavení kardiocentra Ústřední vojenské nemocnice. Na jejich pořízení získala ÚVN více než 14milionovou dotaci od Evropského fondu pro regionální rozvoj v rámci Integrovaného operačního programu (IOP).

„Díky dotacím z Evropské unie jsme více zmodernizovali naše kardiocentrum a vybavili ho špičkovými přístroji. Pacientům tak můžeme nabídnout další zkvalitnění péče, snížení rizik případných komplikací a zvýšení bezpečnosti. Celkově se také zajistil ještě větší komfort vyšetření,“ uvedl MUDr. Ivan Jeřábek, náměstek ředitele pro léčebnou a preventivní péči ÚVN Praha.

V kardiocentru nově pracuje monitorovací systém pro jednotku intenzivní péče, monitorovací systém pro jednotku intermedie péče, ventilátory nejnovější generace, duplexní ultrazvukový přístroj, intraortální balonková kontrapulzace, přenosný ultrazvukový přístroj Bedside

echokardiograf, přístroje pro řízenou hypotermii, intrakardiální echokardiograf (umožňující ultrazvukové vyšetření sondou zavedenou do srdeční dutiny) či přístroj pro kontinuální hemoeliminaci metody. Přístrojové vybavení pomáhá okamžitě zjistit případné patologie, rychleji reagovat na změny stavu pacienta, lépe a komfortněji řídit léčbu. Například duplexním ultrazvukovým přístrojem jsou vyšetřováni pacienti s onemocněním tepen zejména v oblasti krku a dolních končetin. Bedside echokardiograf vedle kvalitnější diagnostiky umožňuje provedení echokardiografického vyšetření přímo u lůžka nemocného. ÚVN Praha podala projekt Přístrojové vybavení kardiocentra Ústřední vojenské nemocnice v dubnu 2010. Integrovaný operační program přispěl na financování 66% částky. ÚVN získala z Evropského fondu pro regionální rozvoj finance již v roce 2009 na vybavení Traumacentra, v následujících měsících bude také v ÚVN díky prostředkům získaným z Evropské unie IOP financováno Komplexní cerebrovaskulární centrum.