

...od nemoci ke zdraví...

Řádné fungování nemocnice zajišťuje logistika

Ústřední vojenská nemocnice (ÚVN) patří mezi naše špičková zdravotnická zařízení. Od roku 1994 je příspěvkovou organizací a poskytuje zdravotnické služby i civilnímu obyvatelstvu, především obyvatelům Prahy 6 a v řadě subspecializací i nadregionálně. Jejím zřizovatelem je Ministerstvo obrany. K odbornému poskytování zdravotnické péče potřebuje ÚVN i kvalitní a plně funkční systém zabezpečení, čili logistiku. O této problematice jsme hovořili s náměstkem ředitele ÚVN pro logistiku Ing. PETREM LÉDREM.

■ Logistika je širokým pojmem. Jak byste ji jednoduše popsal?

Logistiku lze obecně charakterizovat jako oblast, která v základním a všeobecném významu v sobě zahrnuje plánování, přípravu, použití prostředků a služeb, organizaci a řízení materiálových, informačních a transportních procesů nezbytných k činnosti organizace. V podmínkách ÚVN se tedy jedná o řádné fungování nemocnice, které v sobě zahrnuje kombinaci výše uvedených činností. K tomuto účelu má ÚVN pro realizaci logistických procesů vytvořenou odpovídající organizační strukturu, kterou řídím.

■ Jaká byla Vaše cesta k funkci náměstka ředitele ÚVN? Jaký je ve stručnosti Váš pracovní životopis?

Během svých více jak padesáti let života jsem přes 22 let strávil v uniformě příslušníka Armády České republiky, kde jsem zastával různé velitelské pozice, mj. velitele útvaru Čestné stráže AČR nebo zástupce velitele posádky Praha. Na toto profesní období vzpomínám velmi rád, jelikož práce při organizování i samotném provedení slavnostního nebo pietního aktu byla činností velice rozmanitou



Ing. Petr Lédr

a navíc mi umožňovala setkat se s řadou zajímavých, významných a pro tuto zemi i velmi vzácných lidí, opravdových osobností.

V roce 2003 mě s nabídkou práce oslovil generální ředitel Vojenské zdravotní pojišťovny. Práci jsem přijal a následujících deset let jsem převážně působil v pozici ředitele odboru obchodně provozního. Začátkem loňského roku jsem své pracovní schopnosti nabídnul ÚVN, kde jsem po čtyřech měsících působení ve funkci projektového manažera byl ředitelem nemocnice jmenován jeho náměstkem pro oblast logistiky.

■ Za co v rámci Vaší funkce odpovídáte?

Moje činnost zahrnuje řízení provozně technického úseku, úsek služeb, skladů zásob a v neposlední řadě i podíl na správě majetku ÚVN v podřízených oblastech organizační struktury. S tím samozřejmě souvisí odpovědnost za

realizaci investiční výstavby, vybavování provozů zdravotnickou neinvestiční technikou, podíl na zpracování komplexních plánů rozvoje ÚVN, či plánování a organizace kontrol hospodaření s majetkem ÚVN. Jelikož ÚVN plní logistické a další úkoly i za mimořádných situací, včetně případné branné pohotovosti státu, tak náměstek ředitele pro logistiku plně odpovídá i za logistické zabezpečení nemocnice za branné pohotovosti státu.

■ Můžete našim čtenářům vysvětlit, co to přesně znamená?

Materiální zabezpečení za branné pohotovosti státu, tedy tzv. mobilizace, definují armádní předpisy jako nedílnou součást bojové a mobilizační pohotovosti. Jedná se o souhrn velitelských, organizačních, materiálních a technických opatření, jejichž splnění musí být zabezpečeno již v míru. Přípravují ho všechny součásti Armády ČR, tedy i naše nemocnice.

Nechtěl bych se pouštět do nezáživného vysvětlování pojmů, a proto jen uvedu, že jde o dosažení dostatečné, efektivní a pružné logistické podpory se zaměřením na uspokojení materiálních, technických a ostatních potřeb tak, aby ÚVN byla schopna plnit úkoly při vyhlášení stavu ohrožení státu nebo válečném stavu.

■ Jaká je struktura úseku, který jako náměstek pro logistiku řídíte?

K přímé realizaci logistických procesů a plnění každodenních úkolů je náměstkovi pro logistiku přímo podřízeno celkem sedm organizačních prvků, kterými jsou:

- oddělení správy budov,
- oddělení zdravotnické techniky,
- oddělení stravovací,
- zaměstnanecká kuchyně,



- oddělení zásobování všeobecným materiálem,
- oddělení dopravní,
- prádelna.

Vyjmenované prvky logistické infrastruktury ÚVN jsou organizačně uzpůsobeny ke komplexnímu plnění logistických procesů v podmínkách ÚVN s cílem efektivního a transparentního vynakládání finančních prostředků. Logistické procesy jsou nastavovány účelně, hospodárně a dle potřeb Armády České republiky v zájmu ÚVN i pacientů.

■ Můžete postupně charakterizovat jednotlivá oddělení a pracoviště a říci o jejich práci něco bližšího?

Začneme s oddělením správy budov. To zabezpečuje údržbu a opravy provozů ÚVN, zabezpečuje energetické a odpadové hospodářství, provozuje potrubní poštu, zajišťuje úklid interiérů a exteriérů, provozuje ubytovnu pro zaměstnance, zabezpečuje dlouhodobé pronájmy bytových a nebytových prostor nemocnice. Provádí správu majetkového fondu nemocnice a činí opatření k jeho ekonomickému využití v souladu s potřebami nemocnice. Zpracovává požadavky na provádění rekonstrukcí, oprav, údržby, služeb a podílí se na jejich realizaci. Zabezpečuje kontrolní činnost, odbornou specifikaci a dozor služeb, zabezpečovaných dodavatelským způsobem.

Oddělení zdravotnické techniky zabezpečuje komplexní péči o přístroje a zařízení zdravotnické techniky v následujících oblastech: pořizování a nákup zdravotnických prostředků neinvestičního charakteru, zajištění výpůjček

zdravotnických prostředků, servis a dokumentace oprav, periodických bezpečnostních kontrol, validací, servisních kontrol, metrologických úkonů, dále zajištění servisního zabezpečení zdravotnických prostředků v nemocnici, organizace plnění platné legislativy v souvislosti se zdravotnickými prostředky a konečně zajištění obnovy zdravotnické techniky a vyřazení nevyhovující techniky. Toto oddělení také zajišťuje komplexní péči v oblasti medicínálních plynů, což obnáší jejich dodávku a distribuci, revizi tlakových a plynových zařízení, zajištění rozvodů medicínálních plynů, zabezpečení provozu kompresorových a vakuových stanic a správu, distribuci a evidenci tlakových lahví, redukčních ventilů a průtokoměrů měření kvality stlačeného medicínálního vzduchu.

Dalším na řadě je oddělení stravovací. Zabezpečuje přípravu a výdej stravy pro pacienty a zaměstnance ÚVN, smluvní stravování cizích zaměstnanců, dietní stravování na doporučení lékaře (za úhradu). Poskytuje gastronomické služby ve prospěch činnosti kongresového centra ÚVN.

Důležitá je i zaměstnanecká kuchyně, která zabezpečuje přípravu a výdej stravy pro zaměstnance ÚVN a poskytuje cateringové služby pro potřeby ÚVN.

Oddělení zásobování všeobecným materiálem zabezpečuje pro zaměstnance a pacienty ÚVN materiál osobního používání, kancelářské potřeby, spotřební elektroniku, ložní prádlo, tiskopisy atd. Zabezpečuje vojáky nemocnice vojenským materiálem a materiálem osobního použití k výkonu běžné služby a výcviku.

Odpovídá za pravidelné provádění inventarizace a kontroly skladových zásob.

Dopravní oddělení zabezpečuje silniční dopravu osobními a dodávkovými vozidly pro potřeby ÚVN a dopravní zdravotní službu sanitními vozy pro potřebu nemocných, jež je hrazena z veřejného zdravotního pojištění. Dopravní oddělení provozuje vlastní servisní a technické zázemí vozového parku a v rámci volné kapacity provozuje autoservis vozidel. Zabezpečuje rovněž vnitřní areálovou dopravu, což zahrnuje zajišťování rozvozu léků, materiálů, stravy pro pacienty, svoz zdravotnického odpadu, a to podzemními komunikacemi.

A konečně prádelna, jež zajišťuje praní a chemické čištění nemocničního prádla, sleduje jeho kvalitu a provádí drobnou krejčovskou výrobní činnost ve prospěch nemocnice.

■ Na jaké zdravotnické přístrojové vybavení může být ÚVN obzvláště pyšná?

Těch zařízení, na něž můžeme být pyšní, je mnoho. Mezi ta nejzajímavější patří operační robotický systém Da Vinci. K dalším unikátním technologiím, které můžeme pacientům nabídnout, se řadí multifunkční operační sál pro neurochirurgii s možností provedení vyšetření magnetickou rezonancí 3T během operace. Tato kombinace metod umožňuje operatérovi výrazné zpřesnění prováděného výkonu. Dále je možné zmínit specializované pracoviště na oddělení psychiatrie, vybavené propracovaným simulátorem reálných bojových situací. Toto pracoviště je využíváno pro potřeby AČR při péči o veterány ze zahraničních misí. Pyšní jsme i na vybavení našeho Emergency, díky kterému jsme schopni zajistit neodkladnou péči při příjmu pacientů i ve velmi vážných stavech.

Ovšem úplně nejvíc si ceníme a jsme hrdí na řadu odborníků, kteří pro naši nemocnici pracují a starají se o naše pacienty. Hodnota lidského faktoru je totiž technologií nenahraditelná.

Jiří Hruška

foto: archiv ÚVN

Druhou část rozhovoru s náměstkem ředitele ÚVN pro logistiku Ing. Petrem Lédrem přineseme v příštím čísle časopisu VELESLAVÍN39.