

...od nemoci ke zdraví...

Řádné fungování nemocnice zajišťuje logistika 2. část

Ústřední vojenská nemocnice (ÚVN) patří mezi naše špičková zdravotnická zařízení. Od roku 1994 je příspěvkovou organizací a poskytuje zdravotnické služby i civilnímu obyvatelstvu, především obyvatelům Prahy 6 a v řadě subspecializací i nadregionálně. Jejím zřizovatelem je Ministerstvo obrany. K odbornému poskytování zdravotnické péče potřebuje ÚVN i kvalitní a plně funkční systém zabezpečení, čili logistiku. O této problematice jsme hovořili s náměstkem ředitele ÚVN pro logistiku Ing. Petrem Lédrem.

■ Jaké jsou novinky v oblasti zdravotnické technologie v ÚVN?

Nemocnice využívá v maximální dostupné míře nejmodernější technologie a výrobky odrážející poslední trendy v diagnostice a léčebných postupech. Tyto novinky značně přispívají ke zkvalitnění procesu diagnostiky, léčby a ošetrovatelské péče. Výrazně se podílí na zvyšování bezpečnosti, rychlosti a efektivitě léčby a našich pacientů. Rozvoj technologií je patrný ve všech oborech napříč nemocnicí, neboť jednotlivé obory musejí kooperovat a musí zajistit kontinuitu poskytované péče.

Mezi nejmodernější technologie, které se nám podařilo pro potřeby ÚVN získat, patří nová generace robotického systému daVinci Si. Tento systém, který je na poli miniinvazivní chirurgie v ÚVN již standardem od roku 2005, nahradil původní robotický systém. Své využití má v oblastech, kde není bezpečné a spolehlivé operovat otevřeným způsobem nebo laparoskopicky a umožňuje chirurgům provádět velmi přesně, přesně a bezpečně řadu operačních výkonů. Robotická operace znamená pro pacienta především šetrný přístup bez nutnosti velkých operačních ran, které jsou hlavním důvodem pooperační bolesti. Výrazně tak umožní zkrátit dobu rekonva-



Ing. Petr Lédr

lescence pacientů, a ti se tak po výkonech prováděných robotem mohou mnohem dříve vrátit do běžného života. Průběh operace se stává přehledným i v jinak nedostupných oblastech břišní dutiny, sníží se riziko poškození okolních struktur a možných následných komplikací. Nový systém je nejen vybaven kvalitnější 3D zobrazovací technologií, novými typy nástrojů, ale především fluorescenčním systémem, který operátorovi umožní pomocí laseru a aplikované kontrastní látky zobrazit během výkonu skrytá nádorová ložiska, která mohou být následně odstraněna. V chirurgických oborech jsou dále využívány nejnovější technologie, které umožňují operátorovi přesné zacílení operované oblasti pomocí navigačních systémů a softwarů, následně pak bezpečný průběh operace s použitím šetrných nástrojů jako je CUSA, Harmonický skalpel nebo Ligasure.

V oblasti interní medicíny je již druhým rokem využíván systém telemetrie, který umožňuje monitoraci srdeční akce, počtu pulzů a dechů pacienta na dálku. I inten-

zivní medicína je na špičkové úrovni svým monitorovacím systémem, infuzní technikou, ventilačními systémy a polohovacími lůžky zajišťujícími pacientovi maximální komfort a prevenci komplikací v průběhu léčby.

Používáme také technologické novinky z oblasti laboratorní diagnostiky, které poskytují nejen přesné laboratorní výsledky, ale mohou být použity i pro významné studie. Jako příklad lze uvést nedávno zakoupený hmotnostní spektrometr na oddělení mikrobiologie, který umožní objektivní identifikaci mikroorganismů během několika minut. Další inovací z oblasti laboratorní je zavedení systému glukometrie. Pro nemocniční zařízení je dnes celosvětově doporučováno měření glykémie u lůžka přístroji POCT – point of care testing, které provádějí měření hladiny cukru z minimálního množství krevního vzorku. Tyto přístroje jsou charakterizované jednoduchým ovládním, vysokou přesností, poskytnutím výsledku do 6 vteřin a dále možností přenosu dat do informačního systému nemocnice (LIS/NIS) pro následnou kontrolu laboratorním pracovníkem.

V rámci celé nemocnice dochází každoročně k obnově patientských lůžek, která jsou základní technikou v nemocnici a pacienti dozajista nejvíce ceněnou.

■ Je vybavení ÚVN zdravotnickou technikou na srovnatelné úrovni s dalšími špičkovými nemocnicemi v ČR?

Rozhodně ano a tento vývoj je navíc nevyhnutelný. Spektrum poskytovaných výkonů předních lékařských odborníků a ostatního odborného personálu umožňuje nemocnici nabídnout pacientům širokou nabídku jedinečných výkonů, z nich mnohé jsou poskytovány jen v několika málo zařízeních v ČR. Tyto služby sebou doprovází nutnost vybavení zařízení odpovídající zdravotnickou technologií, bez kterých jsou mnohé výkony nerealizova-



telné v odpovídající kvalitě. Každé zdravotnické zařízení se v dnešní době specializuje na několik vybraných medicínských oborů, není možné a dosažitelné být špičkou ve všem. Pokud budeme srovnávat zařízení podobného typu jako je ÚVN, tedy fakultní nemocnice, určitě dosahujeme vybavení zdravotnickou technikou minimálně na stejné úrovni jako ony.

■ **A jak je to ve srovnání se zahraničím?**

Naši odborníci mohou při poskytování péče pacientům využívat prakticky ve všech medicínských odvětvích zdravotnickou techniku stejné úrovně jako na zahraničních klinikách. Díky rychlému a neustálému vývoji této techniky jsou samozřejmě i obory, kde těmi úplně posledními novinkami nedisponujeme, ale na druhé straně jsou některá pracoviště vybavena tak moderní a jedinečnou technologií na světové úrovni, že se k nám jezdí zdravotnický personál ze zahraničí školit. Bezpochyby se nám daří se zahraničím držet krok, což není v současné situaci financování českého zdravotnictví často úplně jednoduché.

■ **Jaká nová investiční výstavba v poslední době v Ústřední vojenské nemocnici proběhla nebo dosud probíhá?**

Mezi významné investiční akce v areálu nemocnice patří zejména rekonstrukce stávajících prostor. V pavilonu A byly rekonstruovány prostory Interní kliniky pro JIP (Koronární jednotka) a prostory tzv. „metabolické jednotky“, kde byl postaven sál pro umístění nové angiografické jednotky. V pavilonu CH2 byl rekonstruován prostor pro nové CT.

Dalším významným počinem letošního roku je ukončení stavebních prací v pavilonu E, kde došlo k vytvoření špičkového pracoviště mikrobiologických laboratoří a k zahájení provozu nové infekční kliniky s lůžkovou částí.

Nejen pro studijní účely byl na místě bývalého kinosálu v pavilonu F2 zrekonstruován celý prostor, kde vzniklo tzv. vzdělávací centrum o čtyřech sálech. Pro potřebu vzdělávání našich odborníků a s tím související rozvoj nemocnice pokračují stavební úpravy dalších místností, které budou sloužit jak lékařskému, tak i nelékařskému personálu. Vznikající učebny budou vybaveny simulátorem operačního sálu a funkčním modelem (figurínou) pro výuku resuscitace.

S investiční výstavbou bezesporu úzce souvisí i snížení energetické náročnosti celého areálu ÚVN, což mj. vychází z koncepce energetického rozvoje ÚVN. V rámci této koncepce byly nakoupeny nové energeticky úspornější stroje do naší prádelny a rovněž jsme využili možnosti dotačního programu z OFŽP (operační fond životního prostředí) pro provedení výměny oken, položení nové střešní krytiny a zateplení obvodového pláště pavilonu „B“.

Další investiční akce, které připravujeme pro rok 2014, jsou nyní ve fázi zpracování projektové přípravy. Zejména se jedná o projekt na snížení energetické náročnosti dalších dvou pavilónů, a to E a F. V této souvislosti jsme jako správní hospodáři využili všech možností k úsporám pro realizaci tohoto projektu a podali jsme si žádost o dotaci z OFŽP.

Přes výše uvedené je však největší investiční akcí připravovaná výstavba pavilónu forenzní medicíny. Tato investice je ve fázi výběrového řízení na zhotovitele stavby a měla by být dokončena do konce roku 2015.

V současné chvíli byla zahájena výstavba odpočinkové zóny v areálu nemocnice, jejíž součástí je i tzv. altán, který je prioritně určen pro potřeby Centra sociální péče pro válečné veterány, ale samozřejmě bude sloužit i široké veřejnosti, která do areálu nemocnice zavítá.

■ **Jak byste shrnul rozvoj Ústřední vojenské nemocnice za uplynulé období?**

Ústřední vojenská nemocnice je dynamicky a koncepčně se rozvíjející organizace. Nemocnice se rozvíjí nejen na základě potřeb zdravotnického zařízení, ale její rozvoj vychází i ze změn společenských, rozvoje technického i technologického. Cílem všech našich činností (po stránce logistické) je docílit u klientů pocitu příjemného prostředí, spokojenosti a bezpečí.

■ **Jaké jsou do budoucna priority, strategické záměry a cíle Ústřední vojenské nemocnice týkající se Vaší oblasti působnosti?**

V době našeho rozhovoru jsou vedením nemocnice schvalovány strategické záměry (a to nejen investiční) pro rok 2014, takže bych nechtěl prozradit něco dříve, než bude oficiálně rozhodnuto.

Obecně je záměrem logistiky do budoucího období zabezpečení bezproblémového provozu nemocnice, zajištění oprávněných potřeb lékařského i nelékařského personálu a tvorba stále modernějšího a tím i příjemnějšího prostředí pro klienty nemocnice. V tomto ohledu je nemalá pozornost zaměřena na regeneraci a investiční rozvoj areálu. Na základě stanovení jednotné koncepce začlenění stávajících budov do generelu rozvoje areálu ÚVN dochází (a věřím, že i nadále tomu tak bude) k regeneraci stávajících objektů, a to zejména s ohledem na úspory energií. Také bychom mj. chtěli v areálu ÚVN vybudovat chodníky, které bezpochyby přispějí k bezpečnějšímu pohybu našich klientů v něm.

■ **Čím se nejlépe odteagujete po práci? Jaké jsou Vaše záliby?**

V této souvislosti by se mi chtělo říci, že nejlépe se odteaguji četbou pěkné knížky, ale popravdě řečeno mi volných chvil moc nezbyvá, tak se snažím rozdělit vzácné chvíle osobní pohody mezi rodinu, zahrádku a svého psa.

Jiří Hruška
foto: archiv ÚVN