



OD NEMOCI KE ZDRAVÍ

INVESTICE PŘINÁŠEJÍ PROSPĚCH PŘEDEVŠÍM PACIENTŮM

Ústřední vojenská nemocnice je spojována s kvalitní a bezpečnou zdravotní péčí poskytovanou na špičkové úrovni i s pro nemocnici ne zcela běžným - příjemným prostředím. Podmínkou udržení vysokého standardu každé nemocnice je mimo jiné zajištění moderního přístrojového vybavení, investování do rozvoje nemocnice, do oprav a rekonstrukcí budov. Od ledna letošního roku právě tyto záležitosti řídí v nové pozici náměstkyně ředitele pro obchod a realizaci investic Ústřední vojenské nemocnice – Vojenské fakultní nemocnice Praha Ing. Radka Kejmarová.

Co všechno náleží k oblasti, kterou od ledna řídíte?

Spadá pod mě obchod a realizace investic nemocnice, což naplňují tři organizační celky - Obchodní oddělení, které zajišťuje nákup zboží, služeb a dodávek, dále pak Oddělení plánování a realizace investic, jehož náplní je především nová výstavba v areálu nemocnice a třetím je Oddělení zdravotnické techniky, které se podílí na pořízování, obnově a odborné údržbě zdravotnické techniky. Jednotlivé procesy již v nemocnici dříve existovaly, ovšem odděleně. Mým úkolem je vše synchronizovat a ujednotit, od začátku a od základů vytvořit celou koncepci úseku.

Jakými cíli jste se nově pozice ujala?

Hlavním cílem je nastavit fungující systém, který bude hospodařit efektivně se svěřenými finančními prostředky, bude koordinovat a řídit probíhající projekty a dokáže reagovat na potřeby rozvoje nemocnice. Propojení oddělení obchodního, oddělení investic a oddělení zdravotnické techniky je promyšleným a strategickým krokem, protože pokud chcete pořídit investici, je třeba ji naplánovat a vyprojektovat, vybavit zdravotnickou technikou a koupit k ní správný spotřební materiál, a to vše nakoupit za přiměřenou cenu a v souladu s platnou legislativou. Je to ideální spojení, které, věřím, povede ke skvělým výsledkům, které ocení naši pacienti.

Jakým směrem se vybavování přístrojů a technologiemi v ÚVN ubírá?

Jsem ráda, že se naší nemocnici daří držet krok s nejprogresivnějšími trendy i v oblasti vybavení moderními přístroji, zařízeními i technologiemi, což pocítí pozitivně především pacienti. Investice do modernizace a pořízování špičkového přístrojového vybavení a technologií přispívají ke zkvalitňování diagnostiky, léčebných postupů, ošetrovatelské péče, podílejí se také na zvyšování bezpečnosti, efektivnější léčbě a mnohdy i na zkrácení doby hospitalizace. Ale abych byla konkrétnější – z běžných přístrojů neustále obnovujeme např. monitory vitálních funkcí, infuzní techniku, optické a nástrojové vybavení pro miniinvazivní výkony, probíhá také obnova patientských lůžek, která jsou pro pacienty bezpečnější a komfortnější. Nemohu opomenout pořízení velmi nákladné a speciální zdravotnické techniky, kterou se koncem loňského roku podařilo pořídit i díky získání evropských dotací na projekt u „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumacentra pro dospělé ÚVN Praha“, kdy bylo obnoveno velké množství techniky, ale také pořízena technologie v naší nemocnici zcela nová. V provozu se tak například začínají užívat dva unikátní přístroje, které spolupracují - rentgenový sálový přístroj (tzv. C-rameno) s 3D rotací a navigační trauma- systém. Propojení těchto dvou přístrojů umožňuje vytvořit přímo na sále během několika minut trojrozměrný obraz místa ope-



V ÚVN není žádným nováčkem. Prostředí nemocnice důvěrně zná, protože tu na různých pozicích pracuje již dvanáctým rokem. Postupně nabývala mnoho zkušeností, z nichž může nyní čerpat. Byla u zrodu robotických operací v Česku jako členka urologického týmu Robotického centra ÚVN, postupně se profesně zaměřila na biomedicínské inženýrství, které spojuje znalost medicíny, techniky, ale i ekonomie se zaměřením na efektivní hodnocení zdravotnických technologií. Poslední roky působila jako vedoucí Oddělení zdravotnické techniky ÚVN.

„Za dobu působení v nemocnici se pro mě práce stala srdeční záležitostí.“

Radka Kejmarová



račního výkonu. To operatérovi upřesní diagnostiku možných poranění skeletu pacienta a následně velmi zpřesní provedení celého operačního výkonu. Při výkonech u pacientů s traumatickým poraněním páteře je toto velmi důležitá pomůcka, neboť zde je každý milimetr důležitý a rychlý a přesný operační výkon má následně vliv na kvalitu zdraví pacienta po celý jeho život.

Jaké další investice ÚVN na letošní rok plánuje a jaký to bude mít přínos pro pacienty nemocnice?

Investiční plán pro letošní rok zatím nemá ještě konečnou podobu, každopádně máme hotový seznam požadavků na investice. Ne všechno bude možné zrealizovat, ale pevně věřím, že se podaří například výstavba zaměstnanecké školky, pro niž bychom chtěli zrekonstruovat prostory pavilonu G, čímž pomůžeme především našim zaměstnancům. Chtěli bychom mít dopracovanou projektovou dokumentaci pro rekonstrukci pavilonu B, u kterého počítáme do dvou let s kompletní rekonstrukcí pro potřeby sociálních lůžek a lůžek dlouhodobé péče, pro psychiatrický stacionář, prostory pro chráněné bydlení, prostory služeb a komunitního centra. Vše plánujeme vybudovat zejména ve prospěch dalšího rozšíření a zkvalitnění péče o válečné veterány. Měli bychom také dokončit práce na projektové dokumentaci pro dostavbu

pavilonu C, kde by měla být rozšířena ambulantní pracoviště a měl by se dále zlepšit informační a odbavovací systém těchto ambulancí. Věříme, že se nám také podaří zařadit do plánu investic vybudování několika desítek tolik potřebných parkovacích míst.

Máte vůbec nějaký čas na své záliby?

Většinu času trávím v práci, kde absolvuji mnoho jednání, sepisování projektů, koncepcí, plánování a kontrolní činnost jednotlivých úseků, řeším provozní záležitosti, uzavírání smluvních vztahů, hodnocení a schvalování výběrových

řízení, koordinuji běžící projekty tak, aby nedocházelo k odchýlkám v plánu. Po skončení pracovní doby zůstávám, pokud mohu, déle a v klidu se věnuji např. přípravě obchodního a investičního plánu. Takže momentálně je mou zálibou téměř výhradně práce. Veškerý volný čas, který mi zbývá, se snažím věnovat svému synovi, se kterým se chystáme na lyže, než nám stačí roztát sněh. A když už jsme u těch investic - je to právě můj syn, kterého považuji za mou nejlepší životní investici.

text a foto: ÚVN

