

**ÚVN**ÚSTŘEDNÍ VOJENSKÁ NEMOCNICE
Vojenská fakultní nemocnice Praha

Pom.: 51 /2019 - ÚVN

V Praze dne 12. 4. 2019

Výtisk číslo: 1

Počet listů: 7

Schvaluji:

Ředitel Ústřední vojenské nemocnice – Vojenská fakultní nemocnice Praha
prof. MUDr. Miroslav ZAVORAL, Ph.D.

Koncepce

Ústavu gastrointestinální onkologie

Ústřední vojenské nemocnice - Vojenské fakultní nemocnice
Praha

Záznam o provedených revizích 1x za dva roky:					
Podpis odpovědné osoby:					
Záznam o doplňcích ze dne:					

OBSAH

I. Základní informace	3
a) Víze a cíle	3
b) Přínosy (silné stránky) a příležitosti	4
II. Provozní členění a organizační struktura	4
a) Hlavní součásti Ústavu (nosné prvky)	4
b) Vedlejší součásti Ústavu	5
c) Mezioborová funkční centra a týmy Ústavu (metodicky a operačně)	6
d) Organizační schéma Ústavu.....	6
III. Personální obsazení	7
Kompetence a odpovědnost vedoucích zaměstnanců	7

I. Základní informace

Ústav gastrointestinální onkologie ÚVN (dále také „Ústav“) zahrnuje všechny obory, které se zabývají léčbou a prevencí nádorů gastrointestinálního traktu (dále jen „GIT“). Organizuje a zajišťuje veškerou diagnostiku a léčbu všech pacientů s nádory GIT v ÚVN. Koordinuje, podporuje a organizuje vědecké a výzkumné aktivity v gastrointestinální onkologii. Mění medicínu oborovou v medicínu multioborovou.

a) Vize a cíle

Ústav gastrointestinální onkologie je funkčním celkem, který umožňuje vytvářet mezioborové týmy za účelem péče o pacienty s nádory GIT, nenarušuje primární strukturu jednotlivých oddělení, ale je zastřešujícím a integračním modulem nad těmito odděleními. Má exekutivní a řídicí pravomoci. Prioritními oblastmi je kurativa, výzkum a výuka.

Jedná se o projekt, který umožní zlepšit péči o tyto pacienty, protože povede ke zjednodušení a zrychlení komunikace mezi jednotlivými partnery a jasně definuje týmy zabývající se jednotlivými onemocněními. Ústav gastrointestinální onkologie umožní jednodušší průchod nemocného ÚVN, přesně určí, kdo se o nemocného stará, zjednoduší dokumentaci, předejde duplikaci vyšetřování a zamezí duplikujícím nákupům vybavení. Podpoří akademické aktivity a povede ke vzniku vědeckých týmů.

Integrace oborů přináší efekty odborné, ekonomické (granty, výzkumné záměry), společenské a marketingové. Významné je zejména zrychlení a zkvalitnění péče od diagnostiky po léčbu, následnou rehabilitaci, resocializaci a organizované sledování nemocných. Nemocný opouští ÚVN komplexně ošetřen se zajištěním následné péče.

Základní fakta:

- **Jedná se o funkční uspořádání** bez zásadního dopadu do stávající organizační struktury a systemizace ÚVN (*funkce integrační*).
- Vedoucí a garanti jednotlivých oblastí, týmů a center disponují řídicí a koordinující pravomocí v rámci Ústavu za svou oblast.
- **Smluvní vztahy** se zdravotními pojišťovnami zůstávají **beze změny**.

b) Přínosy (silné stránky) a příležitosti

Mezi **hlavní přínosy** integrace jednotlivých prvků z oblasti gastrointestinální onkologie do jednoho celku – Ústavu gastrointestinální onkologie ÚVN - lze zahrnout následující:

- každodenní osobní kontakt zúčastněných,
- jasně definovaní interní partneři,
- společné klinické a RTG vizity, významné zrychlení obratu nemocných,
- možnost koncentrace zajímavých případů pro dg. a th. rozvahy,
- využití plasticity lůžkového fondu,
- efektivní využití intenzivních lůžek (KARIM, CHIR – JIP, IK - JIP),
- společné projekty,
- integrace vybavení,
- jednotná dokumentace a snazší retrospektiva,
- nejsou nutné zbytečné překlady/přesuny pacientů,
- finálně vyšší kvalita péče a tím i atrakce pacientů,
- větší vědecký a pedagogický záběr,
- vyšší visibilita celku na všech odborných i laických platformách,
- marketing,
- větší síla při prosazování zájmů mimo nemocnici,
- specializace podoborů – onkochirurgie, preventivní onkologie, atd.

II. Provozní členění a organizační struktura

Páteřními odděleními jsou Interní klinika 1. LF UK a ÚVN, Chirurgická klinika 2. LF UK a ÚVN a Onkologická klinika 1. LF UK VFN a ÚVN. Důležitými spolupracujícími součástmi Ústavu dále jsou Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny 1. LF UK a ÚVN (KARIM), Radiodiagnostické oddělení (RDG) a Oddělení patologie (PAT).

a) Hlavní součásti Ústavu (nosné prvky)

Interní klinika 1. LF UK a ÚVN (IK)

IK se věnuje celé šíři oboru vnitřního lékařství, hlavními spolupracujícími pracovišti budou Oddělení gastroenterologie, hepatologie a metabolismu IK a Oddělení gastrointestinální endoskopie.

Lékaři Interní kliniky ÚVN se účastní řady mezinárodních studií a grantů ve vyjmenované specializaci.

Chirurgická klinika 2. LF UK a ÚVN (CHIRK)

CHIRK poskytuje specializovanou ambulantní a lůžkovou péči v celém spektru nádorových onemocnění GIT. Speciálním zaměřením jsou výkony na hepatopankreatobiliárním ústrojí, které si vyžadují efektivní intenzivní péči na JIP. Koordinuje pravidelné schůzky multidisciplinárních týmů. Provozuje odborné poradny pro jednotlivá nádorová onemocnění GIT.

Onkologická klinika 1.LF UK VFN a ÚVN (ONKK)

ONKK poskytuje specializovanou ambulantní a konziliární péči v celém spektru nádorových onemocnění GIT. Pracoviště spolupracuje s Protonovým centrem. Zástupce kliniky se účastní multioborových indikačních seminářů pro pacienty s nádorovým onemocněním GIT. Je garantem spolupráce s Českou onkologickou společností.

b) Vedlejší součásti Ústavu

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny 1. LF UK a ÚVN (KARIM)

KARIM poskytuje komplexní anesteziologickou a resuscitační péči. Anesteziologické oddělení poskytuje nepřetržitý anesteziologický servis s garancí trvalé dostupnosti anesteziologického týmu pro neodkladné výkony. Na 10 lůžkách dospívacího pokoje probíhá časná poanestetická péče; dvě anesteziologické ambulance představují optimální zázemí pro předanestetické vyšetření a přípravu všech pacientů podstupujících operační zákrok.

Lůžkové resuscitační oddělení o celkové kapacitě 24 lůžek zajišťuje na třech stanicích (ICU A, ICU B, RES) nejvyšší stupeň intenzivní péče u pacientů s poruchami životně důležitých funkcí a na Oddělení dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče (DIOP) následnou intenzivní ošetrovatelskou péči.

Radiodiagnostické oddělení (RDG)

RDG patří mezi špičková akreditovaná pracoviště v České republice. Pod vedením zkušeného týmu kvalifikovaných lékařů a laborantů se zde provádějí veškerá diagnostická vyšetření a četné terapeutické výkony. Oddělení je vybaveno nejmodernější technikou, část byla financována dotacemi z Evropské unie.

Oddělení patologie (PAT)

PAT zajišťuje vedle pitev zemřelých v ÚVN především bioptickou diagnostiku z tkáňových vzorků odebraných pacientům v průběhu operace nebo při specializovaných diagnostických vyšetřeních. Na základě zjištěných strukturálních a cytologických změn je stanovena diagnóza, od které se pak odvíjí další terapeutický postup.

Součástí diagnostického procesu u vybraných nádorových onemocnění je i imunohistochemické stanovení některých markerů nádorových buněk klíčových pro následnou léčebnou strategii.

Vedle rutinních bioptických vyšetření se lékaři oddělení zaměřují především na onemocnění zažívacího traktu a neuroonkologie.

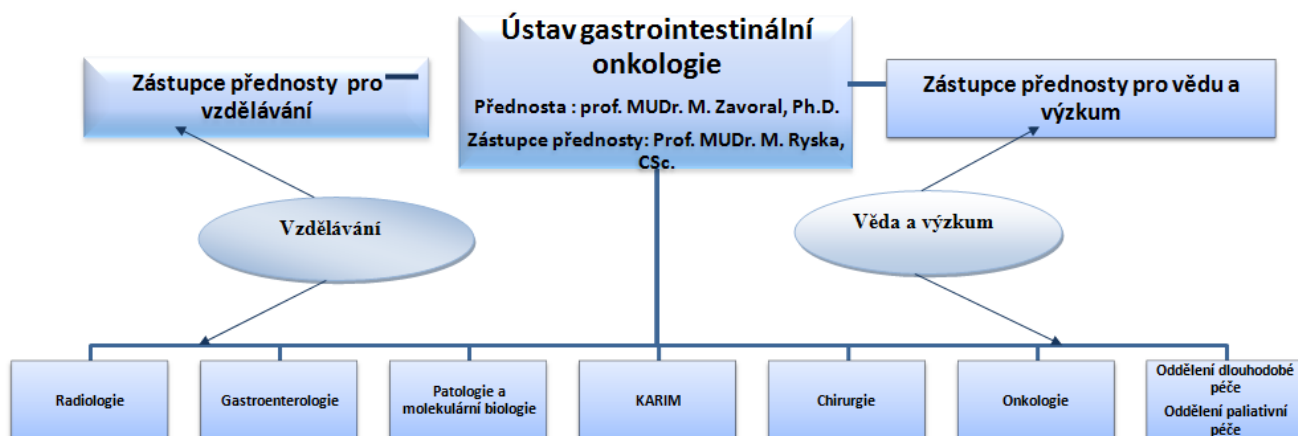
Laboratoř Oddělení patologie je akreditována dle normy ČSN EN ISO 15189:2013 a je zapojena do národního systému externího hodnocení kvality (SEKK).

Pracoviště dále rozšiřuje spektrum úzce specializovaných vyšetření v rámci tzv. prediktivní patologie u některých typů onkologických onemocnění.

c) Mezioborová funkční centra a týmy Ústavu (metodicky a operačně)

1. Spolupráce v rámci Komplexních onkologických center v Praze – KOC FN Motol, KOC VFN, Nemocnice na Bulovce a Thomayerova nemocnice.
2. GENOMAC
3. Klinikum Rechts der Isar Mnichov
4. Klinik für Allgemein-, Viszeral- und Thoraxchirurgie, Zentrum für Operative Medizin, Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf

d) Organizační schéma Ústavu



III. Personální obsazení

Ústav má svého přednostu a zástupce přednosty, kteří koordinují činnost jednotlivých odborností.

Každé pracoviště deleguje svého zástupce (primáře a ordináře) do rady Ústavu. Členové rady jsou i vedoucí jednotlivých týmů. Rada se schází 1x za dva měsíce. Dvakrát za rok bude pořádán interní seminář Ústavu.

Celek musí fungovat tak, aby kapacity byly zastupitelné, trvale dostupné a vždy obsazené zkušeným lékařem.

Kompetence a odpovědnost vedoucích zaměstnanců

Přednosta Ústavu

- zodpovídá za komplexní provoz Ústavu;
- reprezentuje Ústav jako jeho přednosta uvnitř i vně ÚVN;
- zodpovídá za odborné a zdravotnické vedení;
- rozhoduje o klíčových otázkách s dopadem do provozu Ústavu ve spolupráci s ředitelem ÚVN a ostatními členy vrcholového managementu ÚVN.

Zástupce přednosty Ústavu

- zodpovídá za odborné a zdravotnické vedení pro oblast onkochirurgie;
- v nepřítomnosti přednosty Ústavu vede a řídí
- zodpovídá za odborné a zdravotnické vedení;
- koordinuje pacienty IK a CHIRK v rámci Ústavu (multioborové semináře);

Tajemník Ústavu

- zodpovídá za vedení Ústavu po manažerské a organizační stránce (v případě nepřítomnosti přednosty Ústavu);
- zodpovídá za provoz a ekonomiku Ústavu jako celku;
- zajišťuje PR.

Vedoucí sestry Ústavu

- vrchní sestra Interní kliniky
- vrchní sestra Chirurgické kliniky

Zpracoval: prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D.